

Percorso formativo CSVN, 16 Ore

# La governance del rischio legale nelle industrie

I Edizione

Come gestire la crescente complessità del contesto legale e normativo tramite la logica del modello GRC

In collaborazione con:



Tematiche

Governance/Risk/Compliance

Data d'inizio

04/02/2022

Erogazione

Periodo

Dal 4 febbraio al 18 febbraio 2022

## Periodo

### **Lezione 1**

04-02-2022, dalle 08.30 alle 12.00

### **Lezione 2**

11-02-2022, dalle 08.30 alle 17.00

### **Lezione 3**

18-02-2022, dalle 08.30 alle 12.00

## Termine d'iscrizione

24/01/2022

## Prezzo

Membro ABT, AITI, ATIO, FIT: 1120

Altri: CHF 1280

## Il corso si rivolge a

CdA imprese

CFO imprese

Compliance

Legal

Risk management/Risk control

## Presentazione

Le industrie sono confrontate con crescenti esigenze giuridiche, che sovente vanno ad impattare sui possibili risultati economici. Il corso si prefigge così di indicare delle linee guida definite sia dal modello GRC che dal mondo ISO atte a coordinare il rispetto intelligente ed efficiente delle sempre più numerose regole che le aziende devono rispettare: norme di legge generali e settoriali, gestione

della qualità, sicurezza e salute, ambiente, risk management, governance e anti-corrruzione, cybersecurity, social responsibility, resilienza, ....

La crescente complessità legale, fonte importante di rischi operativi e, quindi, di costi in caso di inadempienze, impone infatti un'accresciuta complessità organizzativa e gestionale. Il corso metterà in particolare in rilievo che la governance delle regole presuppone un approccio alle norme che non può più essere unicamente di tipo "reattivo", come spesso avviene, in quanto le regole sono interpretate come un mero vincolo alla libertà di azione e non come un "fattore" da gestire al pari di altri, e che comporta sovente una gestione disordinata e non organica delle regole.

Il corso si divide quindi in 2 momenti distinti: un primo momento focalizzato sui modelli GRC durante il quale si tratterà di mettere in luce il ruolo della compliance (intesa come espressione della cultura aziendale) all'interno dei modelli GRC e durante il quale ci si concentrerà sui rischi legali e sulla loro gestione strategica; un secondo momento focalizzato sulla gestione e la mappatura dei processi, attività centrale per un'efficace ed efficiente gestione dei rischi, in particolare operativi e quindi sulle possibilità di supporto del mondo ISO.

## Obiettivi

- conoscere il ruolo della compliance e della funzione compliance nei modelli GRC
- conoscere e sapere implementare la gestione strategica dei rischi di conformità
- Conoscere il ruolo del Business Process Management nella Compliance
- conoscere gli sviluppi nelle normative ISO nell'ambito rischi/compliance
- sapere impostare un sistema di compliance management a livello aziendale
- comprendere le principali sfide dei prossimi anni per la compliance, sia in ottica di sostenibilità che in ottica tecnologica.

## Programma

- Rischio, rendimento, responsabilità: l'attività economica tra esigenze giuridiche e leggi del mercato
  1. Tipologie di norme e di responsabilità
- Organizzazione della gestione del rischio legale
  1. Modello GRC
  2. Fondamenti di risk management
  3. Rischio operativo e rischio legale

- Gestione dei processi e analisi dei rischi

1. Process mapping, come base per Sistemi di Risk management e di controllo interni
2. Process management, indicatori gestionali (KPI)
3. Nuovi sviluppi nelle normative ISO in ambito GRC (anche a tutela della Responsabilità penale secondo Art.102 CP)
4. La norma ISO 19600, e la nuova ISO 37301 (certificabile)
5. L'analisi dei rischi a livello strategico + Esercizio applicativo
6. Testimonianza aziendale: Il Risk management presso il Gruppo Pizzarotti

## Docenti

**Glenda Brändli:** Membro CU e Presidente Commissione audit e finanze USI, consulente, esperto contabile dipl.

**Alberto Gandolfi:** Prof. e ricercatore, SUPSI, Partner, AFG Management Consulting SA, Camorino

**Flavia Giorgetti Nasciuti:** Referente tematico area GRC, Centro Studi Villa Negroni, Vezia

**Sandro Prospero:** Sandro Prospero, Esperto contabile dipl. fed., Perito revisore abilitato ASR, Presidente della Sezione della Svizzera italiana di EXPERTsuisse, Direttore, PLURIAUDIT SA, Lugano

**Antonio Ricciardi:** Risk & Sustainability Senior Advisor, AFG Management Consulting, Camorino

**Marco Colla:** Responsabile Amministrazione e Finanza, Pizzarotti SA, Bellinzona

**Ivan Vicenzi:** Direttore generale, Pizzarotti SA, Bellinzona

## Esami

Nessun esame previsto

## Contatto

Alfonsina Barbay

[abarbay@csvn.ch](mailto:abarbay@csvn.ch)

091 9616528

Ultimo aggiornamento: 23/11/2021

Centro Studi Villa Negroni - Via E. Morosini 1 - [www.csvn.ch](http://www.csvn.ch) - [info@csvn.ch](mailto:info@csvn.ch)